

Zadeva: Odgovori na vprašanja svetnika

1. Kakšen je pričakovani rezultat poslovanja ZD Hrastnik v letu 2026?

Po podatkih za prvo polovico leta 2026 je ZD Hrastnik izkazoval negativno razliko med prihodki in odhodki v višini 168.757,97 EUR. Pri oceni rezultata leta 2026 je treba upoštevati tudi akontacijski poračun ZZZS za obdobje 1–6/2026 v višini približno 45.000 EUR, ki dodatno negativno vpliva na poslovanje. Na poslovanje v drugi polovici leta vplivajo tudi nekateri dodatni stroški. Med pomembnejšimi so spremenjene zakonske možnosti sodelovanja z zunanjimi izvajalci zdravstvenih storitev, zaradi katerih je treba določena sodelovanja zagotavljati preko stroškovno manj ugodnih oblik; dodatni strošek ocenjujemo na približno 20.000 EUR. Dodatno zavod bremeni tudi plačilo zaradi neizpolnjevanja kvote zaposlenih invalidov, ocenjeno na približno 12.000 EUR. Na drugi strani pričakujemo pozitiven vpliv približno 130.000 EUR sredstev UNKIZ, za črpanje katerih se je ZD Hrastnik uspešno prijavil, dodatnih 50.000,00 € sredstev ustanovitelja. Ob upoštevanju trenutno znanih prihodkov, dodatnih obremenitev ter učinkov že uvedenih sanacijskih ukrepov ocenjujemo, da bi se poslovni rezultat ZD Hrastnik ob koncu leta 2026 lahko gibal okoli –270.000 EUR. Gre za trenutno oceno, ki se bo do zaključka leta še spreminjala glede na dejansko realizacijo programov, končne poračune ZZZS, realizacijo načrtovanih prihodkov ter učinke sanacijskih ukrepov. Cilj vodstva ostaja, da se z nadaljnjim izvajanjem ukrepov negativni rezultat čim bolj omeji ter v naslednjih letih postopno vzpostavi uravnoteženo poslovanje.

2. Kako bo ZD prišel do ničelnega rezultata v letu 2027?

Doseganje uravnoteženega poslovanja bo postopen proces in glede na trenutno finančno stanje ni realno izhajati iz predpostavke, da bodo zgolj notranji ukrepi ZD že v letu 2027 zagotovo zagotovili pozitiven oziroma ničelni rezultat. Vodstvo bo v letu 2027 nadaljevalo vse začete sanacijske ukrepe: povečevanje realizacije programov ZZZS in števila opredeljenih pacientov, pridobivanje dodatnega programa, kadrovske stabilizacijo, zmanjševanje dražjih oblik dela, reorganizacijo posameznih dejavnosti, razvoj dodatnih lastnih prihodkov ter sistematično obvladovanje stroškov. Pomemben del bo tudi uvedba ustrežnejšega stroškovnega računovodstva, ki bo omogočilo sprotno spremljanje dejanske ekonomike posameznih dejavnosti. Hkrati obstajajo stroški in obveznosti, ki jih ZD z lastnimi ukrepi ne more v celoti obvladovati oziroma financirati. Zato pri pripravi finančnega načrta za leto 2027 pričakujemo tudi jasno opredelitev sredstev ustanoviteljice za kritje tistih stroškov oziroma obveznosti, za katere je potrebno sodelovanje ustanoviteljice, primerljivo z zagotavljanjem pogojev za delovanje drugih javnih zavodov, katerih ustanoviteljica je Občina Hrastnik. Naloga vodstva je, da ob pripravi finančnega načrta za leto 2027 realno ovrednoti učinke vseh sanacijskih ukrepov, jasno prikaže preostalo finančno vrzel ter skupaj z ustanoviteljico opredeli način njenega pokritja. Cilj ostaja postopno približevanje uravnoteženemu poslovanju in vzpostavitev dolgoročno finančno vzdržnega ZD Hrastnik. Cilj je, da se učinki vseh teh

ukrepov v letu 2027 izrazijo skozi celo poslovno leto in omogočijo približevanje oziroma doseganje uravnoveženega poslovanja.

3. Kateri ukrepi pokrivajo preostalo izgubo, ki ni navedena v sanacijskem načrtu?

Pri tem je treba ločiti med pokrivanjem že nastale izgube in odpravljanjem vzrokov za nastajanje novih izgub. Sanacijski program zato ni zastavljen kot matematično pokritje celotne izgube z nekaj enkratnimi prihodki, temveč kot postopna vzpostavitev finančno vzdržnega poslovanja. Poleg prvotno finančno ovrednotenih ukrepov smo po prevzemu identificirali in že začeli izvajati dodatne ukrepe, predvsem boljšo realizacijo obstoječih programov ZZS, povečevanje števila opredeljenih pacientov, kadrovske reorganizacije in zmanjševanje dražjih oblik dela, povečanje lastnih prihodkov ter racionalizacijo stroškov. Dodatni potencial predstavlja tudi načrtovano povečanje programa družinske medicine za 0,4 tima, kar bi ob odobritvi in ustrezni realizaciji pomenilo približno 94.000 EUR dodatne letne pogodbene vrednosti. Finančne učinke ukrepov bomo sproti preverjali in jih vključili v finančni načrt za leto 2027. Takrat bo na podlagi realnih podatkov jasno prikazano, kolikšen del finančne vrzeli lahko ZD pokrije z lastnimi ukrepi in kolikšen del ostaja izven možnosti notranje sanacije. Za ta del bo potrebno sodelovanje z ustanoviteljico in opredelitev ustreznega načina financiranja oziroma pokritja. Sanacijski program zato obravnavamo kot živ dokument, ki ga bomo dopolnjevali glede na dejanske finančne učinke ukrepov in spremenjene okoliščine. Odgovornost vodstva je, da izkoristi vse realne notranje možnosti za izboljšanje poslovanja, hkrati pa transparentno prikaže tisti del finančnega bremena, ki ga zavod sam objektivno ne more pokriti.

4. Kateri programi poslujejo pozitivno in kateri negativno?

Na podlagi podatkov za 1. polletje 2026 dokončne razvrstitve vseh dejavnosti na pozitivne in negativne še ni mogoče podati, saj smo pri pregledu ugotovili pomanjkljivosti pri razporejanju prihodkov, stroškov zaposlenih ter skupnih in podpornih stroškov po stroškovnih mestih. Zato trenutne razlike pri posameznih dejavnostih še ne predstavljajo njihovega polnega poslovnega rezultata. Po trenutno evidentiranih neposrednih prihodkih in odhodkih pozitivno razliko izkazujejo predvsem fizioterapija (+39.368,52 EUR), reševalna postaja (+63.339,60 EUR), dejavnost v DSO (+36.470,66 EUR) in osnovno zdravstveno varstvo (+34.704,56 EUR). Pri teh dejavnostih bo treba upoštevati še pripadajoče skupne in podporne stroške. Negativno razliko med evidentiranimi prihodki in odhodki izkazujejo predvsem ginekologija (–19.628,70 EUR), NRV (–47.451,73 EUR), pulmologija (–14.246,49 EUR), zobozdravstvo (–10.840,64 EUR) in patronažna služba (–3.661,29 EUR). Pri nekaterih od teh dejavnosti smo že ugotovili tudi nepravilno razporejanje neposrednih stroškov med dejavnostmi, zato se bodo rezultati po ustrezni prerazporeditvi spremenili. Poseben primer je laboratorij, kjer evidentirana razlika –128.660,20 EUR ne predstavlja dejanske izgube laboratorija, saj se njegovi stroški evidentirajo neposredno na laboratoriju, prihodki oziroma financiranje

laboratorijskih storitev pa so povezani tudi z drugimi programi zavoda. Zato bomo z uvedbo novih pravil in ključev delitve s 1. 1. 2027 zagotovili bistveno zanesljivejše spremljanje ekonomike posameznih dejavnosti. Prav ugotovitev, kateri programi dejansko ustvarjajo presežek in kateri izgubo ter zakaj, je eden ključnih ukrepov sanacijskega procesa.

5. Kdo je odgovoren za posamezen ukrep in kakšna je časovnica?

Za izvajanje sanacijskega programa je odgovorno vodstvo ZD Hrastnik, pri posameznih ukrepih pa sodelujejo odgovorni nosilci dejavnosti, finančno-računovodska služba in druge strokovne službe. Pri ukrepih, ki zahtevajo soglasje ali odločitev drugih organov, so vključeni tudi Svet zavoda, ZZS in ustanoviteljica. Časovnica je določena glede na posamezen ukrep. Del ukrepov je bil izveden že v letu 2026 oziroma se že izvaja – pregled stroškov in pogodb, spremembe cenikov, kadrovske okrepitve, reorganizacija posameznih dejavnosti, izboljševanje realizacije programov in pridobivanje novih zdravnikov. S 1. 1. 2027 načrtujemo uvedbo novih ključev delitve stroškov in prihodkov ter okrepljeno mesečno spremljanje ekonomike posameznih dejavnosti. Kadrovske ukrepi, pridobivanje specializantov, dodatnih programov ZZS ter razvoj novih storitev se bodo izvajali v letih 2026, 2027 in 2028, skladno z možnostmi njihove realizacije. Napredek in finančni učinki ukrepov se bodo spremljali sproti, sanacijski program pa se bo glede na dosežene rezultate po potrebi dopolnjeval. Za koordinacijo izvajanja, spremljanje učinkov in predlaganje dodatnih ukrepov je odgovorno vodstvo ZD Hrastnik.

6. Ali bo pomoč Občine Hrastnik v letu 2026 samo enkratna pomoč ali se pričakuje dodatno financiranje občine?

Pomoč Občine Hrastnik predstavlja trenutno dogovorjeno pomoč. Morebitno dodatno financiranje bo odvisno od dejanskega poslovanja ZD Hrastnik in finančnega načrta za leto 2027. Vodstvo bo ob pripravi finančnega načrta jasno prikazalo učinke izvedenih sanacijskih ukrepov, preostalo finančno vrzel ter stroške oziroma obveznosti, ki jih zavod z lastnimi prihodki in notranjimi ukrepi ne more pokriti. Za ta del pričakujemo nadaljnje sodelovanje z ustanoviteljico in dogovor o ustreznem načinu financiranja, tako kot pri drugih javnih zavodih, katerih ustanoviteljica je Občina Hrastnik.

7. Ali torej zagotavljate, da bo ZD leta 2027 na ničli?«

Ne, tega v tem trenutku ne moremo zagotavljati. Cilj sanacijskega programa je približevanje uravnoteženemu poslovanju, vendar bo rezultat leta 2027 poleg učinkov naših ukrepov odvisen tudi od financiranja ZZS, kadrovske razmere, zakonodaje in drugih stroškov, na katere zavod nima neposrednega vpliva. Naloga vodstva je, da izvede vse ukrepe, ki so v njihovi pristojnosti, njihove učinke realno ovrednoti ter v finančnem načrtu za leto 2027 jasno prikaže, kaj lahko ZD pokrije sam in kakšna finančna vrzel morebiti še ostaja. Za del, ki ga zavod objektivno ne bo mogel pokriti sam, bo potreben dogovor z ustanoviteljico.

Lara Gornik, v.d. direktorice



**ZDRAVSTVENI DOM
HRASTNIK**

ZD Hrastnik, Novi dom 11, 1430 Hrastnik

T: 03 56 54 476

GSM: 040 699 545

www.zd-hrastnik.si